

SECRETARÍA DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA
AL RESPONDER CITAR EL NR.
2-2025-96329

Fecha: 2025-12-10 12:59:25

Anexos: Con anexos

Folios: 1

Destino: CONCEJO DE BOGOTÁ D.C.

Tipo: OFICIO SALIDA

Origen: 100-DESPACHO

Doctora

LIZ YADIRA MONROY DELGADO

Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito Público

CONCEJO DE BOGOTÁ

Correo-e: comision_tercera@concejobogota.gov.co

correspondencia@concejobogota.gov.co

Ciudad

CONCEJO DE BOGOTÁ 16-12-2025 04:51:12

2025ER34571 O 1 Fol: 1 Anex: 0

ORIGEN: SECRETARIA DE SEGURIDAD CONVIVENCIA Y JUSTICIA/CESAR /

DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/ MO

ASUNTO: RTA PROP 1394 DE 2025

OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 15 DIC 2025

Asunto: Proposición 1394 de 2025 - Rad. No. 1-2025-91643

Estimada doctora Monroy:

En atención a la proposición del asunto, la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia¹ (SDSCJ) da respuesta de forma íntegra a los numerales 1, 2, 3, 4 y 5, en el marco de sus competencias, a continuación:

1. “Sírvanse informar el nivel de ejecución presupuestal hasta el último corte, esto es, mes de octubre, discriminando los porcentajes comprometidos, obligados y pagados. Indique además las principales diferencias frente a lo programado al inicio del año.”

R. A continuación, en la tabla 1, se relaciona la ejecución presupuestal con corte al 31 de octubre de 2025, así:

Tabla 1. Ejecución presupuestal corte 31 de octubre (Cifras en Millones de pesos)

PROYECTO/META	PROGRAMADO	COMPROMETIDO	OBLIGADO Y PAGADO	% COMPROMETIDO	% OBLIGADO Y PAGADO
0290 Fortalecimiento de capacidades operativas de vigilancia policial, funciones militares y otras de apoyo a la seguridad la convivencia y la justicia en Bogotá Dc	264.631	159.607	61.979	60,31%	23,42%
0292 Fortalecimiento de la Gestión Integral de la Seguridad en la Región Metropolitana Bogotá D.C	4.816	4.664	2.609	96,83%	54,02%
0293 Desarrollo de las Estrategias para la	4.575	4.193	2.361	91,66%	51,62%

¹ La Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia (SDSCJ) de conformidad con lo dispuesto en el Acuerdo Distrital No. 637 de 2016 “Por el cual se crean el Sector Administrativo de Seguridad, Convivencia y Justicia, la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia, se modifica parcialmente el Acuerdo Distrital 257 de 2006 y se dictan otras disposiciones” y en el Decreto 413 de 2016 “Por medio del cual se establece la estructura organizacional y las funciones de las dependencias de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y se dictan otras disposiciones”.

PROYECTO/META	PROGRAMADO	COMPROMETIDO	OBLIGADO Y PAGADO	% COMPROMETIDO	% OBLIGADO Y PAGADO
Implementación del Sistema Distrital de Apropiación del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá D.C.					
0294 Recuperación de la seguridad de los entornos comerciales, industriales y residenciales a partir de la articulación de esfuerzos de seguridad pública en Bogotá D.C.	12.546	11.988	6.465	95,55%	51,53%
0295 Modernización del Sistema Distrital de Justicia para el establecimiento de servicios funcionales de acceso a la justicia y de resolución de conflictos Bogotá D.C.	15.000	11.051	5.617	73,68%	37,45%
0296 Fortalecimiento de las capacidades del Sistema de operación y Tecnológico del C4 en Bogotá D.C.	122.150	93.221	48.044	76,32%	39,33%
0304 Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.	88.653	13.111	1.690	14,79%	1,91%
0305 Implementación un modelo de gestión carcelario y de detención con enfoque restaurativo para la población privada de la libertad y	69.128	53.514	9.562	77,41%	13,83%

PROYECTO/META	PROGRAMADO	COMPROMETIDO	OBLIGADO Y PAGADO	% COMPROMETIDO	% OBLIGADO Y PAGADO
pospenada en Bogotá D.C.					
0306 Ampliación de las capacidades del Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa en Bogotá D.C.	17.443	14.123	8.482	80,97%	48,63%
0312 Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	54.082	10.114	4.737	18,70%	8,76%
0314 Fortalecimiento la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	64.911	52.157	33.461	80,35%	51,55%
0315 Desarrollo un sistema de información integrado y de gestión del conocimiento para el análisis estratégico en el Sector Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	1.213	1.106	484	91,17%	39,92%
TOTAL INVERSIÓN	719.150	428.850	185.486	59,63%	25,79%
FUNCIONAMIENTO	131.657	93.361	86.914	70,91%	66,02%
TOTAL GENERAL	850.807	522.212	272.40	61,38%	32,02%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, (SDSCJ). Elaboración propia. Fecha de corte: 31 de octubre de 2025.

Con relación a las principales diferencias frente a la programación inicial, se precisa que las variaciones corresponden a traslados presupuestales efectuados durante la vigencia, los cuales modificaron la asignación inicial de los proyectos de inversión. Estas modificaciones corresponden a:

- **Traslado del Proyecto 314:** mediante el cual se acreditaron recursos en los Proyectos 8226 (BPIN 2024110010295), 8234 (BPIN 2024110010305) y 8231 (BPIN 2024110010306), orientados respectivamente a la modernización del Sistema Distrital de

Justicia, la implementación de un modelo de gestión carcelaria con enfoque restaurativo y la ampliación de las capacidades del Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa. El traslado ascendió a \$4.526.017.318, valor incorporado al Presupuesto de Gastos de Inversión de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia para la vigencia 2025.

- **Traslado del Proyecto 305:** con el fin de acreditar recursos en el Proyecto 8233 (BPIN 2024110010304) "Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.". Este ajuste presupuestal se efectuó por un valor de \$2.863.009.694.
- **Traslado del Proyecto 304,** destinado a fortalecer el Proyecto 8214 (BPIN 2024110010296) "Fortalecimiento de las capacidades del sistema de operación y tecnológico del C4 en Bogotá D.C.", por un valor de **\$59.092.000.000**, distribuido según lo establecido en el acto administrativo correspondiente.

2. "Indique, con corte al reporte más reciente, el porcentaje y monto de giros efectivamente realizados a contratistas, operadores y beneficiarios, comparando: apropiación inicial, compromiso/obligación y pago/giro efectivo a terceros. Señale las diferencias y las causas de las mismas."

R. A continuación, en la tabla 2, se relaciona la ejecución presupuestal, la cual recoge el porcentaje y monto de giros efectivamente realizados a contratistas, operadores y beneficiarios en su totalidad, con corte a 30 de noviembre de 2025, así:

Tabla 2. Ejecución presupuestal corte 30 de noviembre (Cifras en Millones de pesos)

PROYECTO /META	PROGRAMADO	COMPROMISOS	GIROS	%COM	%GIRO
0290 Fortalecimiento de capacidades operativas de vigilancia policial, funciones militares y otras de apoyo a la seguridad la convivencia y la justicia en Bogotá D.C.	264.631	189.637	73.918	71,66%	27,93%
0292 Fortalecimiento de la Gestión Integral de la Seguridad en la Región Metropolitana Bogotá D.C	4.816	4.753	3.082	98,68%	63,99%
0293 Desarrollo de las Estrategias para la Implementación del Sistema Distrital de Apropiación del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá D.C.	4.575	4.309	2.753	94,19%	60,18%

PROYECTO /META	PROGRAMADO	COMPROMISOS	GIROS	%COM	%GIRO
0294 Recuperación de la seguridad de los entornos comerciales, industriales y residenciales a partir de la articulación de esfuerzos de seguridad pública en Bogotá D.C.	12.546	12.067	7.574	96,19%	60,37%
0295 Modernización del Sistema Distrital de Justicia para el establecimiento de servicios funcionales de acceso a la justicia y de resolución de conflictos Bogotá D.C.	15.000	12.184	6.855	81,23%	45,70%
0296 Fortalecimiento de las capacidades del Sistema de operación y Tecnológico del C4 en Bogotá D.C.	181.242	151.969	49.627	83,85%	27,38%
0304 Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.	32.425	13.111	2.583	40,44%	7,97%
0305 Implementación un modelo de gestión carcelario y de detención con enfoque restaurativo para la población privada de la libertad y pospenada en Bogotá D.C.	66.265	53.942	14.324	81,40%	21,62%
0306 Ampliación de las capacidades del Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa en Bogotá D.C.	17.443	14.242	9.925	81,65%	56,90%
0312 Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	54.082	11.327	6.179	20,94%	11,43%
0314 Fortalecimiento la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	64.911	53.391	37.480	82,25%	57,74%

PROYECTO /META	PROGRAMADO	COMPROMISOS	GIROS	%COM	%GIRO
0315 Desarrollo un sistema de información integrado y de gestión del conocimiento para el análisis estratégico en el Sector Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	1.213	1.106	529	91,17%	43,65%
TOTAL INVERSIÓN BCS	719.150	522.039	214.832	72,59%	29,87%
FUNCIONAMIENTO	131.657	101.359	94.512	76,99%	71,79%
TOTAL GENERAL	850.807	623.398	309.344	73,27%	36,36%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, (SDSCJ). Elaboración propia. Fecha de corte: 30 de noviembre de 2025.

Las principales diferencias en la ejecución se evidencian en los proyectos 304 y 312, que presentan los niveles más bajos tanto en compromisos como en giros, con porcentajes de compromiso del 40,44% y 20,94%, y giros del 7,97% y 11,43%, respectivamente. Las causas de estos resultados se detallan en los siguientes numerales.

3. “Presente la proyección de cierre presupuestal de la vigencia 2025, indicando:

- El nivel de ejecución financiera (montos apropiados, comprometidos, obligados y pagados respecto a la apropiación total).**
- El nivel de ejecución física (avance de metas, actividades o productos asociados a los proyectos de inversión).**
- El monto estimado de recursos no comprometidos, no girados o en trámite de reserva presupuestal al cierre de la vigencia.**
- Explique además las principales causas que podrían afectar el cumplimiento de las metas de ejecución antes del 31 de diciembre de 2025.”**

R. Para dar respuesta a los ítems (a), (b) y (c), en archivo Excel, adjunto, se relaciona la información solicitada en cada uno de los ítems por pestaña separadas, así: (i) ejecución financiera (ii) ejecución física (actividad), ejecución física (Metas PDD) y (c) reservas.

4. “Explique cómo avanza la ejecución de los proyectos financiados con recursos de crédito público o vigencias futuras, indicando cuánto se ha comprometido, obligado y pagado, y cuáles son las principales causas de retraso frente al cronograma previsto.”

R. A continuación, en la tabla 3, se relacionan los recursos financiados con crédito público para la vigencia 2025 con corte al 30 de noviembre de 2025, así:

Tabla 3. Ejecución Proyectos Recurso crédito (Cifras en millones de pesos)

Fuente / Proyecto	Apropiación	Compromisos	% Ejec	Giros
1-100-F039_ VA-CRÉDITO	200.586	63.581	31,70%	1.689
296 – C4	71.848	53.706	74,70%	0
304 – Equipamientos de Justicia	83.156	7.841	9,40%	1.197
305 – Gestión Carcelaria	679	0	0,00%	0
306 - Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa	310	0	0,00%	0

312 – Fuerza Policial	44.514	2.033	4,60%	492
314 – Gestión Administrativa y Operativa	80	0	0,00%	0
1-100-F088_VA CRÉDITO ACUERDO 840 DE 2022	5.498	5.270	95,90%	1.386
304 – Equipamientos de Justicia	5.498	5.270	95,90%	1.386
1-601-I037_ PAS-Crédito	1.102	966	87,70%	966
290 – Fortalecimiento de capacidades	1.102	966	87,70%	966
Total general	207.186	69.817	33,70%	4.041

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, (SDSCJ). Elaboración propia. Fecha de corte: 30 de noviembre de 2025.

Por otro lado, a continuación, en la tabla 4, se presenta la ejecución de las vigencias futuras a corte al 30 de noviembre, así:

Tabla 4. Ejecución recursos de Vigencias Futuras (Cifras en millones de pesos)

PROYECTO	2025		VIGENCIA FUTURA 2026		VIGENCIA FUTURA 2027		TOTAL VIGENCIAS FUTURAS	
	Aprobación CONFIS	Compromisos	Aprobación CONFIS	Compromisos	Aprobación CONFIS	Compromisos	Aprobación CONFIS	Compromisos
01. ALIMENTACIÓN CÁRCEL	12.043	9.678	19.666	19.666	20.256	20.256	39.922	39.922
02. MANTENIMIENTO AERONAVES	5.000		6.275		6.064		12.339	0
03. MANTENIMIENTO AIRES ACONDICIONADOS	1.940	1.649	2.634	2.328	2.460	2.139	5.094	4.468
04. COMBUSTIBLE	7.627	7.654	10.176	10.176			10.176	10.176
05. MANTENIMIENTO EQUIPAMIENTOS	7.608	7.310	8.316	8.271	10.116	10.113	18.432	18.383
06. MANTENIMIENTO ASCENSORES	182		395		395		791	0
07. MANTENIMIENTO CARCEL	1.031	1.031	2.097	2.097	2.129	2.029	4.226	4.126
08. VIGILANCIA	8.241	3.543	15.592	15.592	17.354	4.290	32.946	19.882
09. TRANSPORTE	4.049	2.705	7.600	4.915	8.322	5.382	15.922	10.297
10. RADIO TRONCALIZADO	4.944	6.103	7.638	7.638	7.868	7.868	15.506	15.506
11. OPERADOR LOGÍSTICO	823		1.261		1.299		2.560	0
12. MESA DE SERVICIOS	969	522	3.236	2.230	3.224	2.256	6.460	4.486
13. SALUD CÁRCEL	1.368	1.368	2.536	2.535	2.691		5.227	2.535
14. ARRENDAMIENTO	598	394	1.257	1.171	1.322	1.207	2.579	2.378
15. GESTORES DE CONVIVENCIA	465	140	2.170	279			2.170	279
16. CONECTIVIDAD	18.420	18.026	58.557	56.855			58.557	56.855
TOTAL GENERAL	75.309	60.123	149.406	133.752	83.500	55.539	232.907	189.291

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, (SDSCJ). Elaboración propia. Fecha de corte: 30 de noviembre de 2025.

Las mayores dificultades (causas) presentadas durante la vigencia 2025 para obtener una mayor ejecución han sido:

El ritmo de ejecución de la inversión se ha visto impactado principalmente por factores estratégicos y operativos.

1. Factor estratégico:

Trámite de Vigencias Futuras: se tomó la decisión estratégica de solicitar la aprobación de vigencias futuras para 16 temas contractuales clave, con un valor de \$232.907 Millones para el periodo 2025-2027. El objetivo de esta gestión es garantizar los gastos recurrentes a largo plazo y, crucialmente, evitar la generación de reservas presupuestales al cierre de año. Esta decisión, aunque busca acelerar la ejecución en 2026 y 2027, afectó la ejecución durante el primer semestre de 2025, ya que los procesos de contratación no podían iniciar hasta obtener las aprobaciones de las Secretarías de Planeación, Hacienda y el CONFIS Distrital.

Factores operativos:

Los factores operativos corresponden a dificultades en la ejecución de algunos proyectos de inversión: que afectaron la ejecución inicial fueron:

ESTRATEGIA DE SEGURIDAD

Falta de respuesta por la Policía Nacional: a pesar de haber presentado una propuesta inicial y realizar reiteraciones de solicitud y mesas técnicas, la Policía Nacional no dió una respuesta formal para evaluar la viabilidad jurídica, técnica y operativa de la meta 1965 (incrementar en 2000 efectivos el pie de fuerza) por lo cual esta meta no se cumplirá.

Ante esta barrera operativa fue creada la meta "Porcentaje de avance en la implementación del modelo de articulación institucional para la intervención en espacios públicos de alta complejidad, según fases y componentes definidos" en el tercer trimestre la cual se implementará a través de los gestores del orden. Los recursos de la meta 1965 se trasladaron a la nueva meta por \$9.572 millones. Fue necesario adelantar una reducción presupuestal por \$35.059 millones de la actividad original, ya que se requiere una alineación con el plan plurianual de implementación del nuevo modelo. La reducción presupuestal se encuentra actualmente en revisión de la SDH. La nueva meta tiene una ejecución actual del 8% con respecto al 20% planeado para 2025.

ESTRATEGIA DE JUSTICIA

Terminación Anticipada de RENOB: El contrato de gerencia integral (Contrato 1991 de 2024) para los estudios y diseños de Cárcel Distrital II fue terminado por mutuo acuerdo en agosto de 2025 (tras dificultades técnicas y administrativas), lo que afectó significativamente los tiempos de ejecución. Tras el incumplimiento del contrato inicial, la SDSCJ reestructuró el proyecto bajo la modalidad de contrato "llave en mano" (estudios, diseños y construcción integral). Sin embargo, su implementación a través de un aval fiscal y la declaratoria de importancia estratégica no se materializó teniendo en cuenta las dificultades fiscales.

Sin el aval fiscal y sin un contrato vigente ni viable, no es posible iniciar ningún proceso de contratación en 2025, por lo cual los estudios y diseños se realizarán en 2026 y los \$56.358 fueron trasladados para atender el requerimiento del mantenimiento del NUSE 123 por un año desde octubre de 2025.

Gestiones interinstitucionales para la asignación del predio destinado a los Centros Integrales de Justicia (CIJ):

La SDSCJ adelantó gestiones con la Secretaría Distrital del Hábitat y la Secretaría Distrital de Planeación para solicitar la asignación total del predio "Cesión 1" en Lagos de Torca, el cual corresponde a una cesión urbanística de costo cero para el Distrito. Dado que el proceso de asignación del predio aún se encuentra en curso y su entrega no genera un costo, no se ejecutará el recurso presupuestal previsto para este fin en la vigencia actual. Por lo tanto, se solicitó la reducción presupuestal por \$7.422 Millones que se tenían programados inicialmente en la vigencia. La reducción presupuestal se encuentra actualmente en revisión de la SDH.

ESTRATEGIA DE CAPACIDADES:

Uno de los principales retos que tiene este proyecto es la radicación y gestión que deben adelantar los organismos de seguridad para perfeccionar procesos contractuales.

Menor recaudo. Cabe señalar que este proyecto dada la naturaleza de la fuente se ve impactada por la reducción presupuestal. La Secretaría Distrital de Hacienda (SDH) dio la instrucción de suspender recursos debido a que la recaudación de la fuente de financiación 1-100-I015-VA-5% CONTRATO OBRA PÚBLICA ha sido menor a la proyección inicial, lo que imposibilita el compromiso de la totalidad del gasto previamente apropiado. La Secretaría se vio obligada a solicitar reducción presupuestal por \$39.086 Millones para garantizar el cumplimiento de las disposiciones distritales. Esta reducción implica que la ejecución real se aproxima al 84%.

5. "Indique qué proyectos o programas presentan una ejecución inferior al 50% respecto a la apropiación programada para la vigencia 2025, precisando las principales causas de los retrasos, así como las acciones previstas para mejorar los avances de ejecución y garantizar un gasto oportuno y eficiente."

R. A continuación, en las tablas 5 y 6, se relacionan los proyectos y programas cuya ejecución se cuenta por debajo del 50% respecto a la apropiación programada para la vigencia 2025, en el que se incluye un cuadro que detalla las principales causas de los retrasos y las acciones que esta Secretaría está adelantando para mejorar los avances de ejecución y garantizar un gasto oportuno y eficiente, así:

Tabla 5. PROYECTOS CON EJECUCIÓN POR DEBAJO DEL 50%

PROYECTO/META	PROGRAMADO	EJECUTADO	GIRO	% EJEC	% GIRO
0304 Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.	88.654	13.111	1.690	40,44%	7,97%
0312 Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	54.082	10.114	4.737	20,94%	11,43%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, (SDSCJ). Elaboración propia. Fecha de corte: 30 de noviembre de 2025.

Tabla 6. JUSTIFICACIÓN Y ACCIONES FRENTE A LA EJECUCIÓN

Proyecto	Eje Ptal	Justificación
		Terminación Anticipada de RENOB: El contrato de gerencia integral (Contrato 1991 de 2024) para los estudios y diseños de Cárcel Distrital II fue terminado por mutuo acuerdo en agosto

Proyecto	Eje Ptal	Justificación
0304 Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.	40,44%	<p>de 2025 (tras dificultades técnicas y administrativas), lo que afectó significativamente los tiempos de ejecución. Tras el incumplimiento del contrato inicial, la SDSCJ reestructuró el proyecto bajo la modalidad de contrato "llave en mano" (estudios, diseños y construcción integral). Sin embargo, su implementación a través de un aval fiscal y la declaratoria de importancia estratégica no se materializó teniendo en cuenta las dificultades fiscales.</p> <p>Sin el aval fiscal y sin un contrato vigente ni viable, no es posible iniciar ningún proceso de contratación en 2025, por lo cual los estudios y diseños se realizarán en 2026 y los \$56.358 fueron trasladados para atender el requerimiento del mantenimiento del NUSE 123 por un año desde octubre de 2025.</p>
		<p>Demoras interinstitucionales para la asignación del predio destinado a los Centros Integrales de Justicia (CIJ):</p> <p>La SDSCJ adelantó gestiones con la Secretaría Distrital del Hábitat y la Secretaría Distrital de Planeación para solicitar la asignación total del predio "Cesión 1" en Lagos de Torca, el cual corresponde a una cesión urbanística de costo cero para el Distrito. Dado que el proceso de asignación del predio aún se encuentra en curso y su entrega no genera un costo, no se ejecutará el recurso presupuestal previsto para este fin en la vigencia actual. Por lo tanto, se solicitó la reducción presupuestal por \$7.422 Millones que se tenían programados inicialmente en la vigencia. La reducción presupuestal se encuentra actualmente en revisión de la SDH.</p>
PROYECTO	Eje Ptal	Justificación
0312 Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	20,94%	<p>Falta de respuesta por la Policía Nacional:</p> <p>A pesar de haber presentado una propuesta inicial y realizar reiteraciones de solicitud y mesas técnicas, la Policía Nacional no dió una respuesta formal para evaluar la viabilidad jurídica, técnica y operativa de la meta 1965 (incrementar en 2000 efectivos el pie de fuerza) por lo cual esta meta no se cumplirá.</p> <p>Ante esta barrera operativa fue creada la meta "Porcentaje de avance en la implementación del modelo de articulación institucional para la intervención en espacios públicos de alta complejidad, según fases y componentes definidos" en el tercer trimestre la cual se implementará a través de los gestores del orden. Los recursos de la meta 1965 se trasladaron a la nueva meta por \$9.572 millones. Fue necesario adelantar una reducción presupuestal por \$35.059 millones de la actividad original, ya que se requiere una alineación con el plan plurianual de implementación del nuevo modelo. La reducción presupuestal se encuentra actualmente en revisión de la SDH. La nueva meta tiene una ejecución actual del 8% con respecto al 20% planeado para 2025.</p>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, (SDSCJ). Elaboración propia. Fecha de corte: 30 de noviembre de 2025.

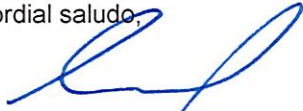
Ahora bien, las acciones que se están adelantando para mejorar los avances de ejecución y garantizar un gasto oportuno y eficiente, son las siguientes:

- Seguimiento cada dos días al Plan Anual de Adquisiciones.
- Automatización de procesos para la gestión presupuestal (SISCO). Oportunidad en el trámite de documentos presupuestales, expedición de CDP y RP, incluidas vigencias futuras: El 89% de las solicitudes fueron atendidas el mismo día, facilitando la gestión presupuestal de los diferentes compromisos tanto en el componente de funcionamiento como de inversión.
- Implementación Plan piloto reducción tiempos de contratación vigencia 2025. Se redujo de 20 días hábiles a 15 días los tiempos en los procesos contractuales. (Desde la recepción hasta la suscripción).

- Formulación y adopción de plan contingencia Ley de Garantías, a través de la emisión de lineamientos, unificación de criterios y planes de trabajo conjuntos con las respectivas unidades de gasto.

Esperando haber dado respuesta a sus interrogantes, reiterando nuestra disposición de abrir espacios que en el trabajo conjunto contribuyan armónicamente al desarrollo del pacto de ciudad.

Reciba un cordial saludo,



CÉSAR ANDRÉS RESTREPO FLOREZ
Secretario Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
SECRETARÍA DISTRITAL DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA

Aprobó: Julián Pontón Silva – Jefe Oficina Asesora de Planeación
Reinaldo Ruiz Solórzano – Subsecretario de Gestión Institucional
Deider Mengual Paternina – Director Financiero
Consolidó: Isabella Sofía Cerchiaro González – Contratista Despacho
Revisó: Andrés Mauricio Alvarado Pérez – Enlace Despacho
Anexos: Archivo Excel – Numeral 3

CONCEJO DE BOGOTÁ 16-12-2025 04:51:12

2025ER34571 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SECRETARIA DE SEGURIDAD CONVIVENCIA Y JUSTICIA/CESAR

DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RTA PROP 1394 DE 2025

OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 15 DIC 2025